



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ
และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 — 31 มีนาคม 2563 (รอบ 6 เดือน)

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2563) วัตถุประสงค์ เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวทางการเร่งรัดติดตามโดยติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายตามที่คณะกรรมการฯ กำหนด รวมทั้งระบุข้อบ่งบอกว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2557 อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

จากการติดตามผลการปฏิบัติราชการ สามารถรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็น 5 ประเด็น ดังต่อไปนี้

ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามประเภทงบประมาณ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีงบประมาณในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวนทั้งสิ้น 516,913,100.00 บาท จำแนกเป็น งบประมาณแผ่นดิน ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 397,113,100.00 บาท งบ บ.กศ. ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 81,488,000.00 บาท งบ กศ.บ.ป. ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 8,392,000.00 บาท งบบัณฑิตศึกษา ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 5,720,000.00 บาท และงบ บ.กศ. (เพิ่มเติม) ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 24,200,000.00 บาท

โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 184,809,562.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.75 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร โดยมีรายละเอียดจำแนกตามแหล่งงบประมาณ ได้ ดังต่อไปนี้

งบประมาณแผ่นดิน มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 142,552,958.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.90

งบ บ.กศ. มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 32,227,390.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.55

งบ กศ.บ.ป. มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 2,977,550.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.48

งบบัณฑิตศึกษา มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 1,479,045.12 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.86

งบ บ.กศ. (เพิ่มเติม) มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 5,572,616.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.03

ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ จำแนกตามยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทั้งสิ้นจำนวน 9 ตัวชี้วัด ซึ่งเมื่อสิ้นไตรมาส 2 มหาวิทยาลัยมีตัวชี้วัดที่ดำเนินการแล้ว จำนวน 3 ตัวชี้วัด กิตเป็นร้อยละ 33.33 อยู่ระหว่างดำเนินการ 6 ตัวชี้วัด กิตเป็นร้อยละ 66.67 โดยมีรายละเอียดดังนี้ กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาห้องถ่าย มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 1 ตัวชี้วัด ยังไม่มีผลการดำเนินงาน กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครุ และบุคลากรทางการศึกษา มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด ยังไม่มีผลการดำเนินงาน กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาการวิจัยและนวัตกรรม มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 2 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงาน 1 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด กิตเป็นร้อยละ 50.00 ยังไม่มีผลการดำเนินงาน 1 ตัวชี้วัด กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงาน 2 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด กิตเป็นร้อยละ 33.33 ไม่บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด กิตเป็นร้อยละ 11.11 และไม่มีผลการดำเนินงาน 1 ตัวชี้วัด

ผลการดำเนินงานโครงการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีการดำเนินงาน โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทั้งสิ้นจำนวน 227 โครงการ จากการประเมินผลโครงการ พบว่า มีระดับความสำเร็จผลการปฏิบัติงานของโครงการตามเกณฑ์ที่กำหนดในระดับดีมาก จำนวน 18 โครงการ กิตเป็นร้อยละ 7.93 ระดับดี จำนวน 2 โครงการ กิตเป็นร้อยละ 0.88 ระดับปานกลาง จำนวน 11 โครงการ กิตเป็นร้อยละ 4.85 ระดับน้อย จำนวน 5 โครงการ กิตเป็นร้อยละ 2.20 ระดับปรับปรุง จำนวน 7 โครงการ กิตเป็นร้อยละ 3.08 และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 184 โครงการ กิตเป็นร้อยละ 81.06

ปัญหา อุปสรรค /ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขปัญหา

1. การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด ควรมีการปรับปรุงมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามที่รัฐบาลกำหนด

2. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้

3. การวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส ไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนด ควรมีการตรวจสอบผลการดำเนินงานจากปีที่ผ่านมา เพื่อวิเคราะห์/สังเคราะห์/วางแผนการดำเนินเนินงานให้ชัดเจนว่าควรอยู่ในช่วงระยะเวลาใด

4. กระบวนการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า เช่น รายการงบลงทุน ไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ เนื่องจากกระบวนการดำเนินงานล่าช้า เป็นต้น ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับติดตามกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน และเป้าหมายที่กำหนด

คำนำ

รายงานฉบับนี้ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 – 31 มีนาคม พ.ศ. 2563) ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาได้กำหนดโดยมีการติดตามและการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามมาตรฐานและแนวทางการเร่งรัดติดตาม โดยติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้งระบุข่าวด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 เกณฑ์คำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2557 อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารชั้นสูงท่อนถึงผลสัมฤทธิ์ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หรือนโยบายขององค์กร โดยวัดการบรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละโครงการ ตัวชี้วัดตัวบ่งชี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จึงได้ดำเนินการติดตามและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2563) วัตถุประสงค์ เพื่อติดตามและประเมินผลคุณภาพโครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สำนักงานอธิการบดี กองนโยบายและแผน

พฤษภาคม 2563

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	๗
คำนำ	๙
สารบัญ	๑
สารบัญตาราง	
สารบัญแผนภูมิ	
บทที่ ๑ บทนำ	๑
♦ ความเป็นมาและความสำคัญ	๑
♦ วัตถุประสงค์	๑
♦ วิสัยทัศน์	๒
♦ ทิศทางองค์กรของมหาวิทยาลัย	๓
♦ ระบบกลไกการติดตามและประเมินผล	๕
♦ เกณฑ์การวัดผล	๖
♦ เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการ	๗
♦ เกณฑ์การเปรียบเทียบร้อยละผลสัมฤทธิ์โครงการ	๗
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน	๙
♦ กลยุทธ์/เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	๙
♦ ประมาณการงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๖	๑๑
♦ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรภาพรวม จำแนกตามแหล่งงบประมาณ/หน่วยงาน	๑๒

สารบัญ (ต่อ)

♦ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรภาคร่วม จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย	13
♦ ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	16
 บทที่ 3 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	17
♦ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามประเภทงบประมาณ	17
♦ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามแหล่งงบประมาณ	18
♦ ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามหมวดรายจ่าย	20
♦ ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามพันธกิจมหาวิทยาลัย	21
♦ ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามกลุ่มที่	25
♦ การเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2563 ภาคร่วม	27
♦ ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามหน่วยงาน	28
♦ ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	30
♦ ประสิทธิภาพการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามกลุ่มที่	31
♦ สรุปคะแนนระดับความสำเร็จตามเกณฑ์การประเมินผลโครงการ จำแนกตามหน่วยงาน	33
♦ สรุปปัญหาอุปสรรค/แนวทางการแก้ไขปัญหา	34
 ภาคผนวก	35
♦ แบบฟอร์มการติดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน	36
♦ รายงานผลการดำเนินงาน โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน	37

บทที่ 1 บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญ

ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (มาตรฐาน 9 และมาตรฐาน 16) กำหนดให้ ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัตริการประจำปี เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุผลตามเป้าหมาย และการบริหารงบประมาณ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัตริการ ได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมya จึงจัดทำแผนปฏิบัตริการประจำปี เพื่อให้การบริหารราชการของมหาวิทยาลัยเกิดผลสัมฤทธิ์สอดคล้อง กับแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) โดยนำการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล การปฏิรูปการศึกษา ตลอดจนยุทธศาสตร์ระหว่าง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และกลยุทธ์ในการพัฒนาของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมya ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล สามารถนำมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมาย ภายใต้สถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่รวดเร็วในปัจจุบัน เป็นการตอบสนองต่อ ความต้องการของประเทศและสังคม ได้อย่างเป็นรูปธรรม

แผนปฏิบัตริการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมya แบ่งเนื้อหาออกเป็น 6 บท คือ ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนัยยะของมติคณะรัฐมนตรี พ.ศ. 2563 ส่วนที่ 3 สาระสำคัญแผนปฏิบัตริการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมya ส่วนที่ 4 การนำแผนปฏิบัตริการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สู่การปฏิบัติ ส่วนที่ 5 การติดตาม และประเมินผล และส่วนที่ 6 รายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัตริการ

วัตถุประสงค์

- เพื่อกำกับติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ผลผลิต ตัวชี้วัด ตามแผนปฏิบัตริการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563
- เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัตริการ และสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และวางแผนการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาเป็นสถาบันที่ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพ มีสมรรถนะ และเป็นสถาบันหลักที่บูรณาการองค์ความรู้ สู่นวัตกรรมในการพัฒนาห้องถังเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทย

พันธกิจมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีภาระหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 มาตรา 7 และ 8 ดังนี้

มาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาห้องถังที่เสริมสร้างพลัง ปัญญาของแผ่นดิน พื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญา ของห้องถัง สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จาก ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ล่างเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการ ทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตครุและส่งเสริมวิทยฐานะครู

มาตรา 8 ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้กำหนดภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัย ดังต่อไปนี้

- (1) แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาห้องถัง ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากล
- (2) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม สำนึกรักในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อห้องถังอีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในห้องถังรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าวจะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศไทย
- (3) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึกรักในความมั่นคงและความภูมิใจในวัฒนธรรมของห้องถังและของชาติ
- (4) เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนา และนักการเมืองห้องถังให้มีจิตสำนึกรักชาติป้ำไทย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและห้องถังเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม
- (5) เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ และมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง
- (6) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถังและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาห้องถัง

(7) ศึกษาและสำรวจหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้าน และเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการสำรวจหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(8) ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ ใน การปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

พันธกิจมหาวิทยาลัย

การบริการวิชาการ :

1. พัฒนาท้องถิ่นทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา ด้วยการมุ่งเน้นการสืบสานและเผยแพร่ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และนำศาสตร์พระราชนิพัทธ์มาปรับใช้ในการพัฒนาตามบริบทของพื้นที่ เพื่อให้มีการพัฒนาท้องถิ่nobtangyin เป็นเบื้องตน มีคุณภาพชีวิตที่ดี

การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม :

1. ยกระดับภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงไว้ซึ่งเอกลักษณ์แห่งภูมิปัญญาโบราณที่สามารถจับต้องได้ ในรูปแบบที่หลากหลาย และมีคุณภาพ
2. อนุรักษ์พื้นที่สืบสานและทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมของชาติและท้องถิ่น

การสอน :

1. ผลิตครุของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ที่มีอัตลักษณ์และสมรรถนะเป็นเลิศสอดคล้องตรงตามความต้องการของท้องถิ่น
2. พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีสมรรถนะที่สูงขึ้น
3. วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมทางการศึกษาสมัยใหม่ในการผลิตและพัฒนาครุให้มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ

การวิจัย :

1. ยกระดับคุณภาพและความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย ในด้านบริการวิชาการ ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ด้านการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริหารจัดการองค์กร ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและสิ่งแวดล้อม และด้านการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและประวัติศาสตร์ในเมืองรถกโลก
2. ยกระดับบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีสมรรถนะที่สูงขึ้นตามสายงานของตนเอง

3. ยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อให้เกิดการตีพิมพ์ เพย์พร์ ทั้งระดับชาติและนานาชาติ โดยงานวิจัยต้องตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นและเป็นต้นแบบที่ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในพัฒนาท้องถิ่นทั้งด้านคุณภาพชีวิต ด้านสังคมและความเข้มแข็งและยั่งยืนของท้องถิ่น
4. บูรณาการวิทยาลัย ได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ

การบริหารจัดการองค์กร :

1. พัฒนาการดำเนินงาน การบริหารจัดการองค์กร เพื่อสร้างความยืดหยุ่นและคร่องตัวของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย
2. มีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในระบบสากล
3. ยกระดับมหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว Smart and Green University
4. ประสานความร่วมมือ เพื่อสร้างเครือข่ายการทำงานทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ

ระบบกลไกการติดตามและประเมินผล

เมื่อมีการในการนำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา สู่การปฏิบัติในทุกหน่วยงานแล้ว มหาวิทยาลัยจึงกำหนดกรอบระยะเวลาการติดตามผลการดำเนินงาน และการประเมินผลการดำเนินงานไว้ในส่วนนี้ เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรค และผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาต่อไป ซึ่งมีแนวทางดังนี้

กรอบระยะเวลาการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี



ด้วยกลไก :

- การประชุมคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ
- ระบบบริหารงบประมาณและการคลัง (ระบบ 3D)
- ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)

กรอบระยะเวลาการติดตามผลการดำเนินงาน โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



ด้วยกลไก :

- แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน
- แบบรายงานการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- ระบบบริหารงบประมาณและการคลัง (ระบบ 3D)
- ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)

เกณฑ์การวัด : >>

ตัวชี้วัดที่	เกณฑ์การพิจารณา	
1	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ระดับคณะ/สำนัก/สถาบัน มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีของมหาวิทยาลัย และเสร็จทันตามระยะเวลาที่กำหนด	
2	ระดับความสำเร็จของผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; width: fit-content; margin-left: auto; margin-right: auto;"> ระดับ ๑ มีคะแนนเฉลี่ย ๐.๐๐ - ๑.๔๙ (ปรับปรุง) ระดับ ๒ มีคะแนนเฉลี่ย ๑.๕๐ - ๒.๔๙ (พอใช้) ระดับ ๓ มีคะแนนเฉลี่ย ๒.๕๐ - ๓.๔๙ (ปานกลาง) ระดับ ๔ มีคะแนนเฉลี่ย ๓.๕๐ - ๔.๔๙ (ดี) ระดับ ๕ มีคะแนนเฉลี่ย ๔.๕๐ - ๕.๐๐ (ดีมาก) </div>	สูตรในการคำนวณ <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; width: fit-content; margin-left: auto; margin-right: auto;"> ผลรวมคะแนนประเมินความสำเร็จของทุกโครงการ <hr/> จำนวนโครงการทั้งหมด </div>
3	ระดับความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผน <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; width: fit-content; margin-left: auto; margin-right: auto;"> ระดับ ๑ ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ ๕๐ - ร้อยละ ๕๙.๙๙ ระดับ ๒ ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ ๖๐ - ร้อยละ ๖๙.๙๙ ระดับ ๓ ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ ๗๐ - ร้อยละ ๗๙.๙๙ ระดับ ๔ ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ ๘๐ - ร้อยละ ๘๙.๙๙ ระดับ ๕ ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ ๙๐ - ร้อยละ ๑๐๐ </div>	สูตรในการคำนวณ <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; width: fit-content; margin-left: auto; margin-right: auto;"> จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย X ๑๐๐ <hr/> จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด </div>
4	พิจารณาจากผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวม (งบแผ่นดิน) ตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด ดังนี้ (1) ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 = ร้อยละ ๕๔ (2) ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 = ร้อยละ ๙๖	

เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เป้าหมาย การเบิกจ่ายงบประมาณสะสม	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563			
	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)
กภาพรวม				
ร้อยละ	32	54	77	100
รายจ่ายประจำ				
ร้อยละ	36	57	80	100
รายจ่ายลงทุน				
ร้อยละ	20	45	65	100

เกณฑ์เปรียบเทียบร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการ

ความตื้นของโครงการ	ระดับความสำเร็จของผลสัมฤทธิ์ของโครงการ										
	ผลการเบิกจ่าย (งบแผ่นดิน)					ผลการเบิกจ่าย (งบเงินรายได้)					
ร้อยละ	≤60	61-70	71-80	81-90	91-100	ร้อยละ	≤60	61-70	71-80	81-90	91-100
91-100	3	3.5	4	4.5	5	91-100	5	4.5	4	3.5	3
81-90	2.5	3	3.5	4	4.5	81-90	4.5	4	3.5	3	2.5
71-80	2	2.5	3	3.5	4	71-80	4	3.5	3	2.5	2
61-70	1.5	2	2.5	3	3.5	61-70	3.5	3	2.5	2	1.5
≤60	1	1.5	2	2.5	3	≤60	3	2.5	2	1.5	1

หมายเหตุ

- งบแผ่นดิน มีการเบิกจ่ายมากจะได้ผลสัมฤทธิ์ของโครงการอยู่ในระดับดีมากตามลำดับ
- งบเงินรายได้ มีการเบิกจ่ายน้อยแต่จะได้ผลสัมฤทธิ์ของโครงการในระดับดีมากตามลำดับ

เพราะฉะนั้นผลการปฏิบัติงานของโครงการดังกล่าว มีผลการการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินคิดเป็นร้อยละ 90.90 อยู่ระหว่าง 81-90 และมีผลความสำเร็จของโครงการคิดเป็นร้อยละ 99.17 อยู่ระหว่าง 91-100 มีระดับความสำเร็จของผลสัมฤทธิ์ของโครงการอยู่ในระดับ 4.5 คะแนน ซึ่งหมายถึงว่าโครงการบรรลุผลความสำเร็จในระดับดีมาก

เกณฑ์การให้ระดับคะแนนการบรรลุผลของโครงการ

ระดับคะแนน	ระดับการบรรลุเป้าหมาย
4.21-5.00	ดีมาก
3.41-4.20	ดี
2.61-3.40	ปานกลาง
1.81-2.60	น้อย
0.00-1.80	ปรับปรุง

หมายเหตุ : หากโครงการใดที่มีคะแนนต่ำกว่าเกณฑ์หรือวัดไม่ได้ให้อีก ไม่ได้ให้อีก โครงการนี้ ๆ ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดควรปรับปรุง

คำอธิบายเกณฑ์การให้ระดับคะแนนการบรรลุผลของโครงการ

1. ระดับดีมาก หมายถึง ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จในระดับดีมาก
2. ระดับดี หมายถึง ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จในระดับดี
3. ระดับปานกลาง หมายถึง ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จในระดับปานกลาง
4. ระดับน้อย หมายถึง ผลการปฏิบัติงานไม่ได้รับความสำเร็จในระดับที่น้อย
5. ระดับปรับปรุง หมายถึง ผลการปฏิบัติงานไม่ได้รับความสำเร็จควรปรับปรุงอย่างเร่งด่วน

บทที่ 2 ข้อมูลพื้นฐาน

กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

1) เป้าหมาย :

- 1.1 สืบสานโครงการตามพระราชดำริและนำศาสตร์พระราชสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
- 1.2 ท้องถิ่นได้รับการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการศึกษา ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 1.3 มหาวิทยาลัยมีฐานข้อมูลของพื้นที่บริการ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ประเมินและวางแผนงานพัฒนาพื้นที่

2) ตัวชี้วัด :

OKRs 101 ร้อยละความสำเร็จค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น (ร้อยละ 100)

กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษา

1) เป้าหมาย :

- 1.1 บัณฑิตครุมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีอัตถักษณ์ สมรรถนะเป็นเลิศ และสมบูรณ์ด้วยคุณลักษณะ 4 ประการ คือ
 1. มีทัศนคติที่ดีและถูกต้อง
 2. มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคง เข้มแข็ง
 3. มีงานทำมืออาชีพ
 4. เป็นพลเมืองดี มีระเบียบวินัย และถ่ายทอด/บ่มเพาะให้ศิษย์เดต่ำช่วงวัย เพื่อเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
- 1.2 บัณฑิตครุมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ที่เข้าสู่วิชาชีพ ได้รับการเสริมสมรรถนะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
- 1.3 พัฒนาสมรรถนะครุและบุคลากรทางการศึกษาในเขตพื้นที่รับผิดชอบให้มีความเป็นมืออาชีพ

2) ตัวชี้วัด :

OKRs 201 ร้อยละของบัณฑิตครุศาสตร์ที่เข้าสู่วิชาชีพครุ (ร้อยละ 95)

OKRs 202 จำนวนบัณฑิตครุศาสตร์ที่ประกอบวิชาชีพครุ ได้รับการพัฒนาสมรรถนะ (ร้อยละ 100)

OKRs 203 จำนวนบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา (ร้อยละ 100)

กลยุทธ์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม

1) เป้าหมาย :

- 1.1 ยกระดับคุณภาพและความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยตามพันธกิจ
- 1.2 อาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาทุกสาขาวิชาเป็นมืออาชีพ มีสมรรถนะเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
- 1.3 มีความเป็นเลิศในการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศด้วยการบูรณาการองค์ความรู้สู่การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม
- 1.4 ยกระดับคุณภาพบัณฑิตให้เป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

2) ตัวชี้วัด :

OKRs 301 อันดับมหาวิทยาลัยในกลุ่มมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ (Top 10)

OKRs 302 ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน IQA (๔)

กลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

1) เป้าหมาย :

- 1.1 เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่างชาญฉลาดและดำเนินธุรกิจผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Smart and Green University)
- 1.2 เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

2) ตัวชี้วัด :

OKRs 401 ระดับความพร้อมและวุฒิภาวะขององค์กรในการพัฒนาไปสู่รัฐบาลดิจิทัล (Digital government maturity domain and area : MDA) (Smart Government)

OKRs 402 OKRs 402 ผลคะแนนการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวโลก ยูโร กรีนเมต릭 (UI GreenMetric) (5,500 คะแนน)

OKRs 403 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (95 คะแนน)

ตารางที่ 2.1 ประมาณการงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ประเภทงบประมาณ/แหล่งที่มาของงบประมาณ	ประมาณการ รายรับ 100% (บาท)	สำรองจ่าย 20% (บาท)	งบประมาณรายจ่าย			งบประมาณรายจ่าย
			ค่าสาธารณูปโภค 10% (บาท)	งบดำเนินงาน 70% (บาท)	รวม 80% (บาท)	
1. งบแผ่นดิน (ขั้น จัดทำคำของบประมาณ)	579,279,400					397,113,100
2. งบรายได้	140,245,000	27,726,000	14,024,500	98,494,500	112,519,000	112,519,000
2.1 งบบำรุงการศึกษา (บ.กศ.)	101,860,000	20,372,000	10,186,000	71,302,000	81,488,000	81,488,000
2.1.1 นักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ	79,080,000	15,816,000	7,908,000	55,356,000	63,264,000	63,264,000
2.1.2 นักศึกษาเข้าพักหอพักอู่ทอง	2,440,000	488,000	244,000	1,708,000	1,952,000	1,952,000
2.1.3 นักเรียนโรงเรียนสาธิตระดับมัธยมศึกษา	11,550,000	2,310,000	1,155,000	8,085,000	9,240,000	9,240,000
2.1.4 นักเรียนโรงเรียนสาธิตระดับประถมศึกษา	5,970,000	1,194,000	597,000	4,179,000	4,776,000	4,776,000
2.1.5 นักเรียนโรงเรียนสาธิตระดับปฐมวัย	2,820,000	564,000	282,000	1,974,000	2,256,000	2,256,000
2.2 งบการจัดการศึกษาสำหรับบุคลากรประจำการ (งบ กศ.บ.ป.)	10,490,000	2,098,000	1,049,000	7,343,000	8,392,000	8,392,000
2.2.1 นักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ	10,490,000	2,098,000	1,049,000	7,343,000	8,392,000	8,392,000
2.3 งบการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (งบบัณฑิตศึกษา)	7,150,000	1,430,000	715,000	5,005,000	5,720,000	5,720,000
2.3.1 นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ภาคพิเศษ	7,150,000	1,430,000	715,000	5,005,000	5,720,000	5,720,000
2.4 งบเงินรายได้จากเงินผลประโยชน์จากการที่ราชพัสดุ	12,465,000	2,493,000	1,246,500	8,725,500	9,972,000	9,972,000
2.4.1 ค่าบำรุงสถานที่ในการจัดทำหน่วยสินค้าในมหาวิทยาลัย (เสาธาร - อากาศิริย์)	8,850,000	1,770,000	885,000	6,195,000	7,080,000	7,080,000
2.4.2 ค่าบำรุงสถานที่ในการจัดทำหน่วยสินค้าในมหาวิทยาลัย (ชั้นสินค้า)	3,415,000	683,000	341,500	2,390,500	2,732,000	2,732,000
2.4.3 ค่าบำรุงสถานที่ในการทำนำร่องศิลปวัฒนธรรม	200,000	40,000	20,000	140,000	160,000	160,000
2.5 งบเงินรายได้จากศูนย์ศึกษาดูงาน/สถาบันวิชาชีพธุรกิจ (อาคารสวนหลวง)	3,230,000	323,000	323,000	2,584,000	2,907,000	2,907,000
2.5.1 การให้บริการที่พัก/สถานที่	3,230,000	323,000	323,000	2,584,000	2,907,000	2,907,000
2.6 เงินรายได้จากศูนย์หนังสือ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา	5,050,000	1,010,000	505,000	3,535,000	4,040,000	4,040,000
2.6.1 รายได้จากศูนย์หนังสือ	5,050,000	1,010,000	505,000	3,535,000	4,040,000	4,040,000
รวม	719,524,400	27,726,000	14,024,500	98,494,500	112,519,000	509,632,100

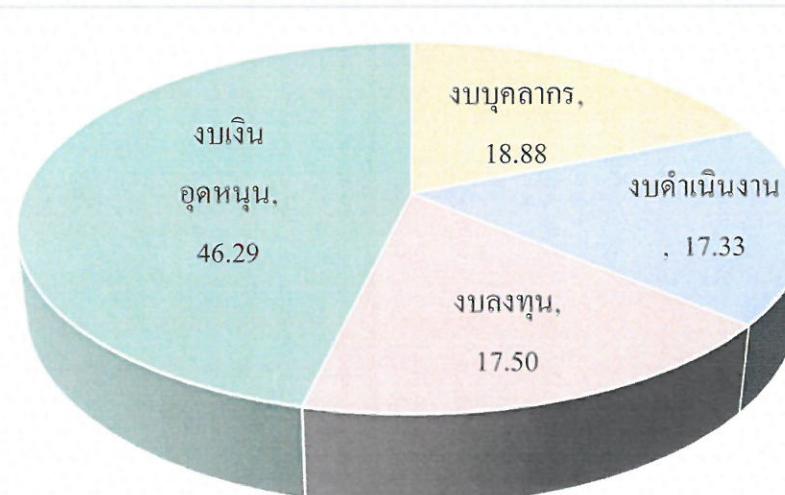
ตารางที่ 2.2 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรภาคร่วม จำแนกตามหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์	แหล่งงบประมาณ / จำนวนโครงการ และงบประมาณ										รวม	คิดเป็นร้อยละ		
	งบแผ่นดิน		งบ บกส.		งบ กศ.บ.		งบบัญชีศึกษา		งบ บกส.(เพิ่มเติม)					
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	
1) มหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา	1	2,225,440.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2,225,440.00	0.45	0.43
2) คณะครุศาสตร์	14	16,458,155.00	10	18,629,930.00	-	-	-	-	-	-	24	35,088,085.00	10.86	6.79
- สำนักงาน	10	8,552,655.00	4	2,357,930.00	-	-	-	-	-	-	14	10,910,585.00	6.33	2.11
- ปฐมนิเทศ	1	609,600.00	2	2,256,000.00	-	-	-	-	-	-	3	2,865,600.00	1.36	0.55
- ประมาณศึกษา	1	1,669,900.00	2	4,776,000.00	-	-	-	-	-	-	3	6,445,900.00	1.36	1.25
- มัธยม	1	4,466,000.00	2	9,240,000.00	-	-	-	-	-	-	3	13,706,000.00	1.36	2.65
- ศูนย์การศึกษาพิเศษ	1	1,160,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1,160,000.00	0.45	0.22
3) คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	7	5,555,165.00	10	2,588,795.00	3	288,332.00	-	-	-	-	20	8,432,292.00	9.05	1.63
4) คณะวิทยาการจัดการ	10	4,722,270.00	7	1,517,000.00	2	219,506.00	-	-	-	-	19	6,458,776.00	8.60	1.25
5) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	27	10,589,200.00	10	2,023,223.00	1	213,192.00	-	-	-	-	38	12,825,615.00	17.19	2.48
6) สถาบันวิจัยและพัฒนา	8	2,686,000.00	3	222,500.00	-	-	-	-	9	1,953,000.00	20	4,861,500.00	9.05	0.94
7) สถาบันอนุรักษ์ศึกษา	5	1,446,350.00	2	299,500.00	-	-	-	-	1	746,100.00	8	2,491,950.00	3.62	0.48
8) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ	6	15,447,800.00	9	2,531,273.00	2	225,130.00	-	-	2	1,700,000.00	19	19,904,203.00	8.60	3.85
9) สำนักงานอธิการบดี	12	333670720	22	53475779	5	7445840	-	-	24	19800900	63	414,393,239.00	28.51	80.17
- กองคลัง	6	331,129,900.00	5	47,977,023.00	2	7,311,600.00	-	-	13	14,869,650.00	26	401,288,173.00	11.76	77.63
- กองนโยบายและแผน	2	1,846,940.00	3	1,113,680.00	-	-	-	-	6	1,845,000.00	11	4,805,620.00	4.98	0.93
- กองบริการศึกษา	3	346,940.00	6	1,153,450.00	2	94,030.00	-	-	1	100,000.00	12	1,694,420.00	5.43	0.33
- กองพัฒนานักศึกษา	1	346,940.00	8	3,231,626.00	1	40,210.00	-	-	4	2,986,250.00	14	6,605,026.00	6.33	1.28
10) สำนักงานคณะกรรมการ บัญชีศึกษา	-	-	-	-	-	-	5	5,720,000.00	-	-	5	5,720,000.00	2.26	1.11
11) หน่วยตรวจสอบภายใน	-	-	2	100,000.00	-	-	-	-	-	-	2	100,000.00	0.90	0.02
12) ศูนย์การศึกษานานาชาติ	1	4,312,000.00	1	100,000.00	-	-	-	-	-	-	2	4,412,000.00	0.90	0.85
รวม	91	397,113,100	76	81,488,000	13	8,392,000	5	5,720,000	36	24,200,000	221	516,913,100	100	100

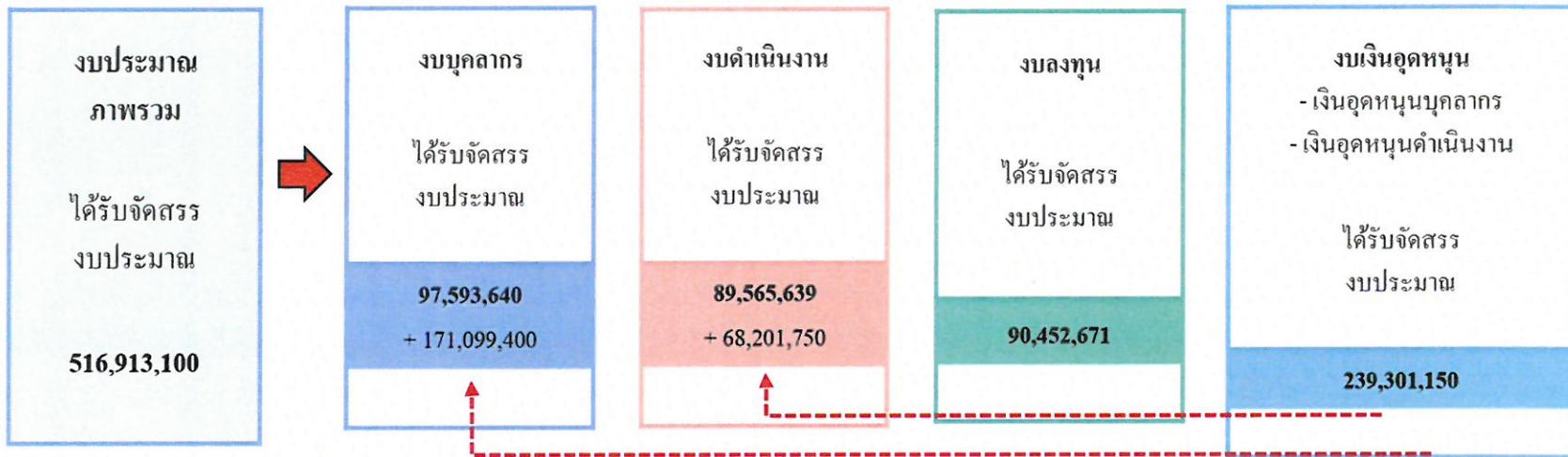
ตารางที่ 2.3 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรภาพรวม จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย

ประเภทงบประมาณ	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	รวมทั้งสิ้น
งบแผ่นดิน	71,757,400.00	9,939,900.00	80,633,000.00	234,782,800.00	397,113,100.00
งบเงินรายได้	25,836,240.00	79,625,739.00	9,819,671.00	4,518,350.00	119,800,000.00
บกศ	25,386,240.00	51,679,351.00	3,366,009.00	1,056,400.00	81,488,000.00
กศ.บป.	-	8,219,798.00	172,202.00	-	8,392,000.00
บัณฑิต	450,000.00	5,270,000.00	-	-	5,720,000.00
บกศ (เพิ่มเติม)	-	14,456,590.00	6,281,460.00	3,461,950.00	24,200,000.00
รวมทั้งสิ้น	97,593,640.00	89,565,639.00	90,452,671.00	239,301,150.00	516,913,100.00

ร้อยละงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (จำแนกตามหมวดรายจ่าย)

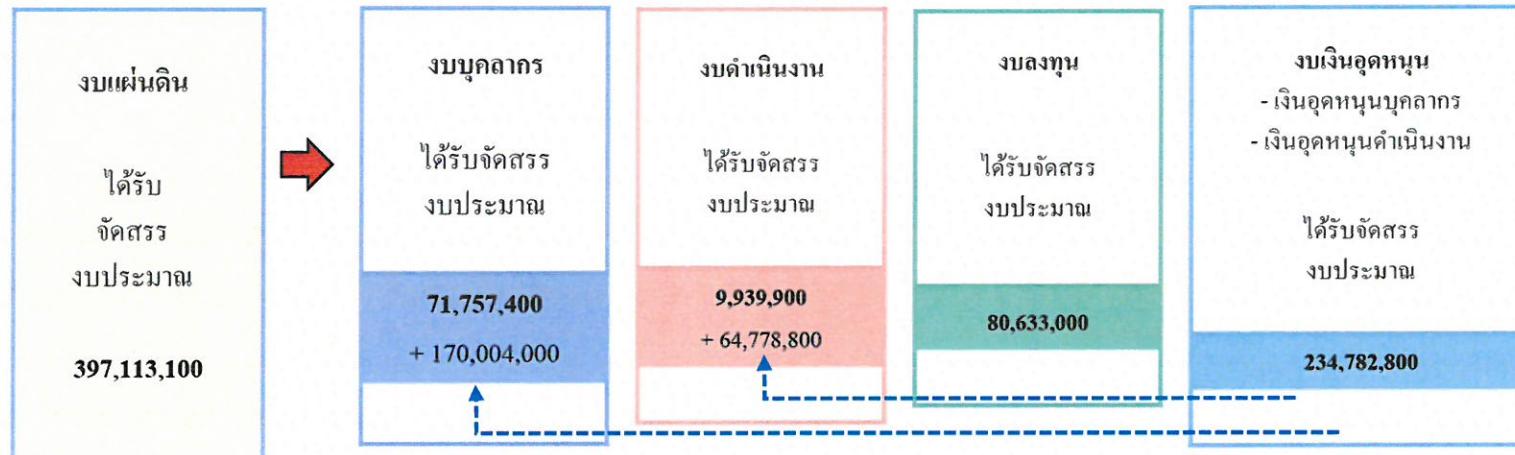


การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำแนกตามหมวดรายจ่าย (ภาพรวม)

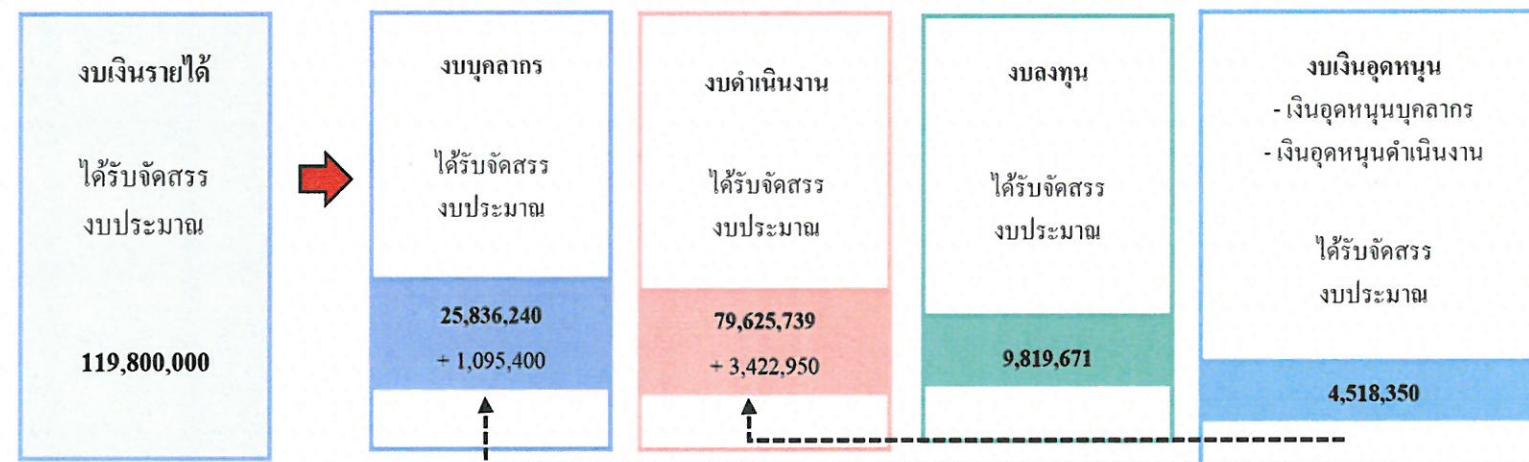


มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวนทั้งสิ้น 516,913,100 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย ได้ดังนี้ งบบุคลากร ได้รับจัดสรรงบประมาณ 97,593,640 บาท งบดำเนินงาน ได้รับจัดสรรงบประมาณ 89,565,639 บาท งบลงทุน ได้รับจัดสรรงบประมาณ 90,452,671 บาท และงบเงินอุดหนุน ได้รับจัดสรรงบประมาณ 239,301,150 บาท แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่
 1. งบเงินอุดหนุนบุคลากร งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 171,099,400 บาท 2. งบเงินอุดหนุนดำเนินงาน 68,201,750 บาท

การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำแนกตามหมวดรายจ่าย (งบประมาณแผ่นดิน)



การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำแนกตามหมวดรายจ่าย (งบเงินรายได้)



ตารางที่ 2.4 ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัตรราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามกลยุทธ์

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	กำกับและติดตาม โดย พศ.ดร.กมลวรรณ วรรณธนัง	
OKRs 101 ร้อยละความสำเร็จค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	100	สวพ.
กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนา ครุและนุคยาทางการศึกษา	กำกับและติดตาม โดย พศ.ดร.กรองทิพย์ เนียมอนอม	
OKRs 201 ร้อยละของบันทึกครุศาสตร์ที่เข้าสู่วิชาชีพครู	85	คคศ.
OKRs 202 จำนวนบันทึกครุศาสตร์ที่ประกอบวิชาชีพครูได้รับการพัฒนาสมรรถนะ	50	คคศ.
OKRs 203 จำนวนบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	50	คคศ.
กลยุทธ์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	กำกับและติดตาม โดย พศ.ดร.กมลวรรณ วรรณธนัง	
OKRs 301 อันดับมหาวิทยาลัยในกลุ่มมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่	Top 20	สวพ.
กลยุทธ์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	กำกับและติดตาม โดย พศ.นุญ ไทรเจริญผล	
OKRs 302 ผลการประเมินการประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน IQA	3.51	งานประกันฯ
กลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	กำกับและติดตาม โดย อาจารย์จิรศักดิ์ ชุมวนานห์	
OKRs 401 ระดับความพร้อมและรุ่มรวยขององค์กร ในการพัฒนาไปสู่ รัฐบาลดิจิทัล (Digital government maturity domain and area : MDA)	E Government	สวพ.
กลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	กำกับและติดตาม โดย ดร.นพดล ปรางค์ทอง	
OKRs 402 ผลคะแนนการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวโลก ยูไอ กรีนเมตريค (UI GreenMetric)	4,900	คณะกรรมการ(UI GreenMetric)
กลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	กำกับและติดตาม โดย พศ.ดร.ชาตรี มหันตรัตน์	
OKRs 403 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	90	คณะกรรมการ (ITA)

บทที่ 3 ผลการดำเนินงาน

ผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - วันที่ 31 มีนาคม 2563 ณ สิ้นไตรมาส 2

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 516,913,100 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายไตรมาส 1-2 จำนวน 297,856,073.00 บาท และเมื่อสิ้นไตรมาส 2 มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 184,809,562.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.75 จำแนกเป็น

งบประมาณแผ่นดิน : ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 397,113,100 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายไตรมาส 1-2 จำนวน 234,668,088.00 บาท และเมื่อสิ้นไตรมาส 2 มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 142,552,958.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.90

งบเงินรายได้ : ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 119,800,000 บาท มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายไตรมาส 1-2 จำนวน 63,187,985.00 บาท และเมื่อสิ้นไตรมาส 2 มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 42,256,603.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.27

ตารางที่ 3.1 แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)

รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2563	แหล่งงบประมาณ (บาท)		
	งบประมาณทั้งสิ้น	งบแผ่นดิน	งบเงินรายได้
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	516,913,100.00	397,113,100.00	119,800,000.00
งบประมาณตามแผนการใช้จ่าย (รอบ 6 เดือน)	297,856,073.00	234,668,088.00	63,187,985.00
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	184,809,562.43	142,552,958.82	42,256,603.61
ร้อยละเบิกจ่าย	35.75	35.90	35.27

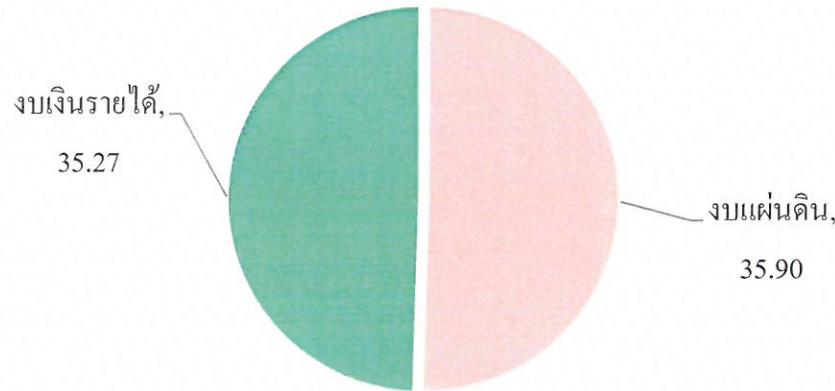
ตารางที่ 3.2 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามประเภทงบประมาณ

ประเภทงบประมาณ	งบประมาณที่ จัดสรร	งบประมาณ 6 เดือน	ผลการเบิกจ่าย	คงเหลือทั้งสิ้น	ร้อยละ เบิกจ่าย	ค่า เป้าหมาย ไตรมาส 2	สูง(+) ต่ำ (-) กว่า เป้าหมาย	รับจริง	เงินคงเหลือ สิ้นคงคลัง
งบแผ่นดิน	397,113,100.00	234,668,088.00	142,552,958.82	254,560,141.18	35.90	54	(18.10)	-	-
งบเงินรายได้	119,800,000.00	63,187,985.00	42,256,603.61	77,543,396.39	35.27	45	(9.73)	54,936,842.96	18,252,856.28
งบ บ.กศ.	81,488,000.00	42,314,942.00	32,227,390.95	49,260,609.05	39.55	45	(5.45)	46,417,760.19	14,190,369.24
งบ กศ.บป.	8,392,000.00	4,268,718.00	2,977,550.61	5,414,449.39	35.48	45	(9.52)	5,037,854.67	2,060,304.06
งบ บันทึกศึกษา	5,720,000.00	2,186,300.00	1,479,045.12	4,240,954.88	25.86	45	(19.14)	3,481,228.10	2,002,182.98
งบ บ.กศ. (เพิ่มเติม)	24,200,000.00	14,418,025.00	5,572,616.93	18,627,383.07	23.03	45	(21.97)	-	-
รวมทั้งหมด	516,913,100.00	297,856,073.00	184,809,562.43	332,103,537.57	35.75			54,936,842.96	18,252,856.28

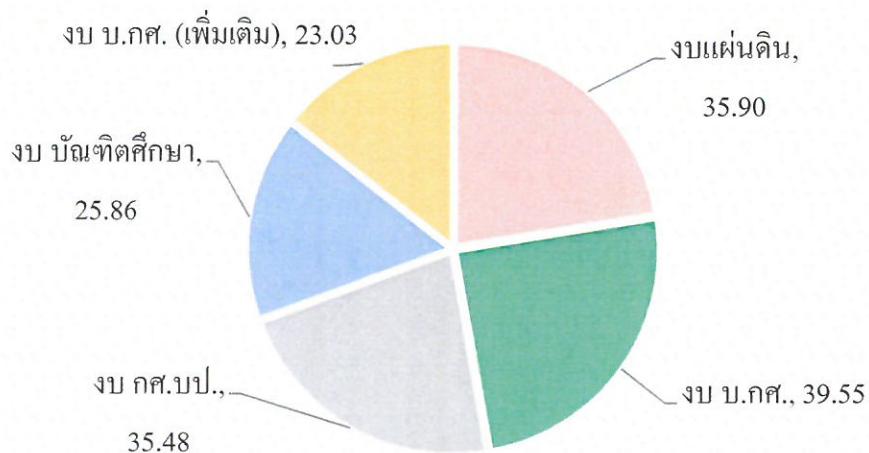
จากตาราง พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุบลฯ มีงบประมาณในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวนทั้งสิ้น 516,913,100.00 บาท มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณกิจกรรม จำนวนทั้งสิ้น 184,809,562.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.75 ของงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรรโดยมีรายละเอียดจำแนกตามแหล่งงบประมาณ ได้ ดังต่อไปนี้

งบประมาณแผ่นดิน	ได้รับจัดสรรงบประมาณ 397,113,100.00 บาท	เบิกจ่าย 142,552,958.82 บาท	คิดเป็นร้อยละ 35.90
งบ บ.กศ.	ได้รับจัดสรรงบประมาณ 81,488,000.00 บาท	เบิกจ่าย 32,227,390.95 บาท	คิดเป็นร้อยละ 39.55
งบ กศ.บป.	ได้รับจัดสรรงบประมาณ 8,392,000.00 บาท	เบิกจ่าย 2,977,550.61 บาท	คิดเป็นร้อยละ 35.48
งบ บันทึกศึกษา	ได้รับจัดสรรงบประมาณ 5,720,000.00 บาท	เบิกจ่าย 1,479,045.12 บาท	คิดเป็นร้อยละ 25.86
งบ บ.กศ. (เพิ่มเติม)	ได้รับจัดสรรงบประมาณ 24,200,000.00	เบิกจ่าย 5,572,616.93 บาท	คิดเป็นร้อยละ 23.03

แผนภูมิที่ 3.1 แสดงร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามประเภทงบประมาณ



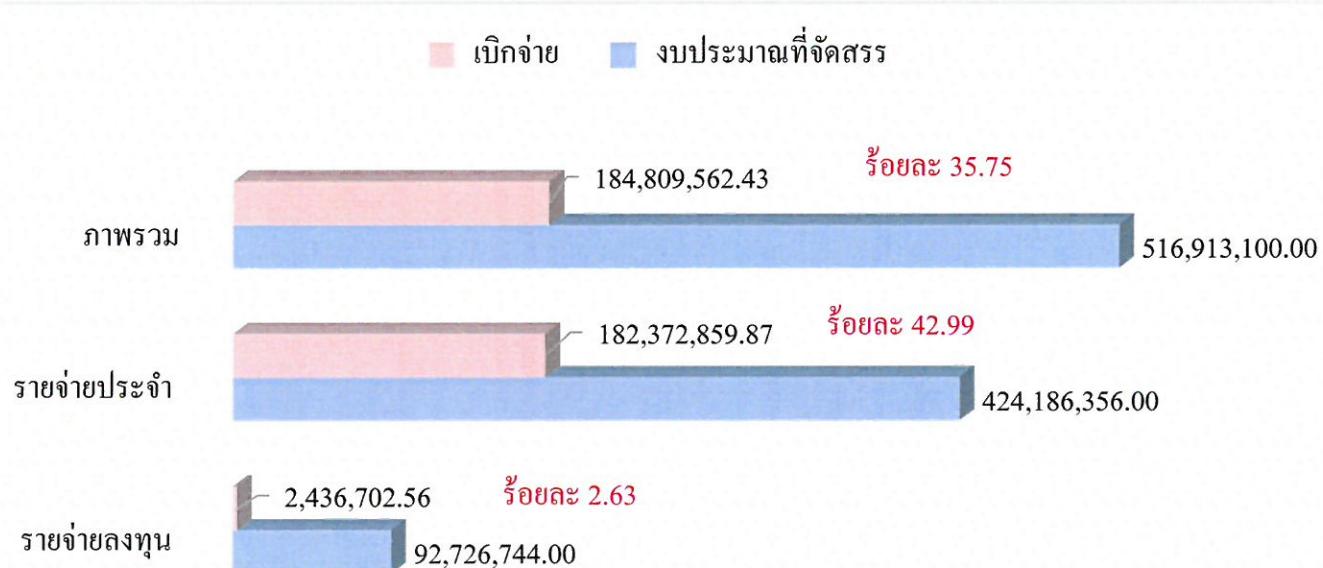
แผนภูมิที่ 3.2 แสดงร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามแหล่งงบประมาณ



ประวัติการเบิกจ่ายงบประมาณสะสม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 31 มีนาคม 2563 ณ สิ้นไตรมาส 2 จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย

- ภาครวม มหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 516,913,100 บาท เบิกจ่ายงบประมาณ 184,809,562.43 บาท (คิดเป็นร้อยละ 35.75) ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 18.25 (เป้าหมายภาครวม ร้อยละ 54) จำแนกตามประเภทรายจ่ายดังนี้
- รายจ่ายประจำ ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 424,186,356 บาท เบิกจ่ายงบประมาณ 182,372,859.87 บาท (คิดเป็นร้อยละ 42.99) ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 14.01 (เป้าหมายภาครวม ร้อยละ 57)
- รายจ่ายลงทุน ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 92,726,744 บาท เบิกจ่ายงบประมาณ 2,436,702.56 บาท (คิดเป็นร้อยละ 2.63) ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 42.37 (เป้าหมายภาครวม ร้อยละ 45)

แผนภูมิที่ 3.3 แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย



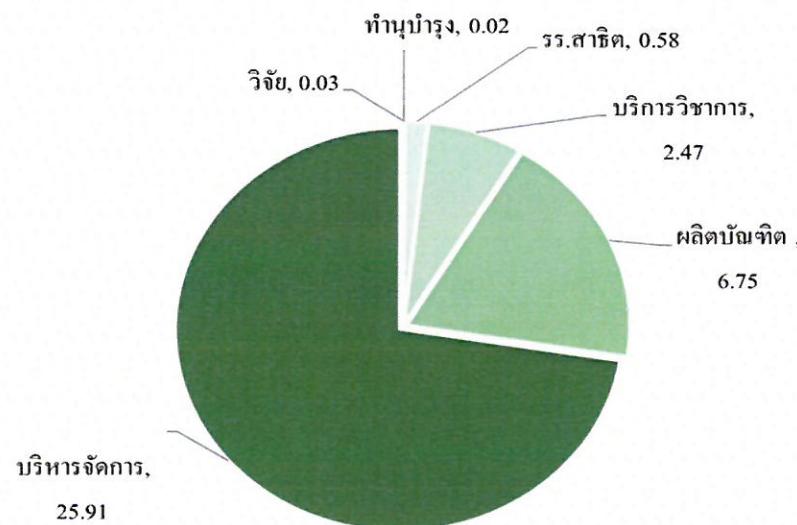
ประวัติการเบิกจ่ายงบประมาณตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 31 มีนาคม 2563 ณ สิ้นไตรมาส 2 จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย จำแนกตามพันธกิจ
มหาวิทยาลัย

1. การบริหารจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา เบิกจ่ายงบประมาณ 181,836,965.45 บาท

- | | | | |
|---------------------------------|------------------|----------------|-----|
| 1) การผลิตบัณฑิต | เบิกจ่ายงบประมาณ | 34,905,120.73 | บาท |
| 2) การวิจัย | เบิกจ่ายงบประมาณ | 158,725 | บาท |
| 3) การให้บริการวิชาการแก่สังคม | เบิกจ่ายงบประมาณ | 12,752,259.62 | บาท |
| 4) การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม | เบิกจ่ายงบประมาณ | 111,300 | บาท |
| 5) การบริหารจัดการ | เบิกจ่ายงบประมาณ | 133,909,560.10 | บาท |

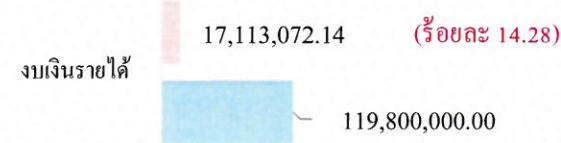
2. การบริหารจัดการศึกษาระดับขั้นพื้นฐาน (ร.ร.สาธิตฯ) เบิกจ่ายงบประมาณ 2,972,596.98 บาท ดังรายละเอียดแผนภูมิ ต่อไปนี้

แผนภูมิที่ 3.4 แสดงร้อยละเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย จำแนกตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

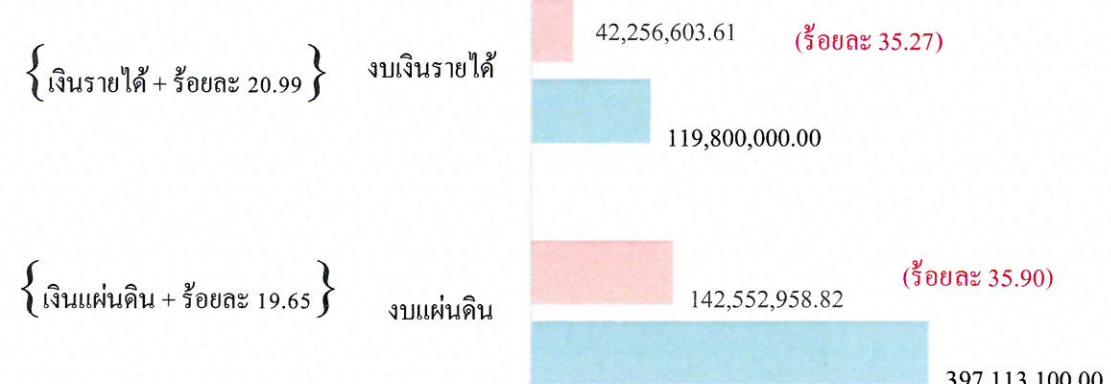


แผนภูมิที่ 3.5 : ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เปรียบเทียบงบประมาณ ณ สิ้นไตรมาส 1 และไตรมาส 2 จำแนกตามแหล่งงบประมาณภาครัฐมหาวิทยาลัย

สะสมไตรมาส 1 (ตุลาคม 2562 - ธันวาคม 2562)



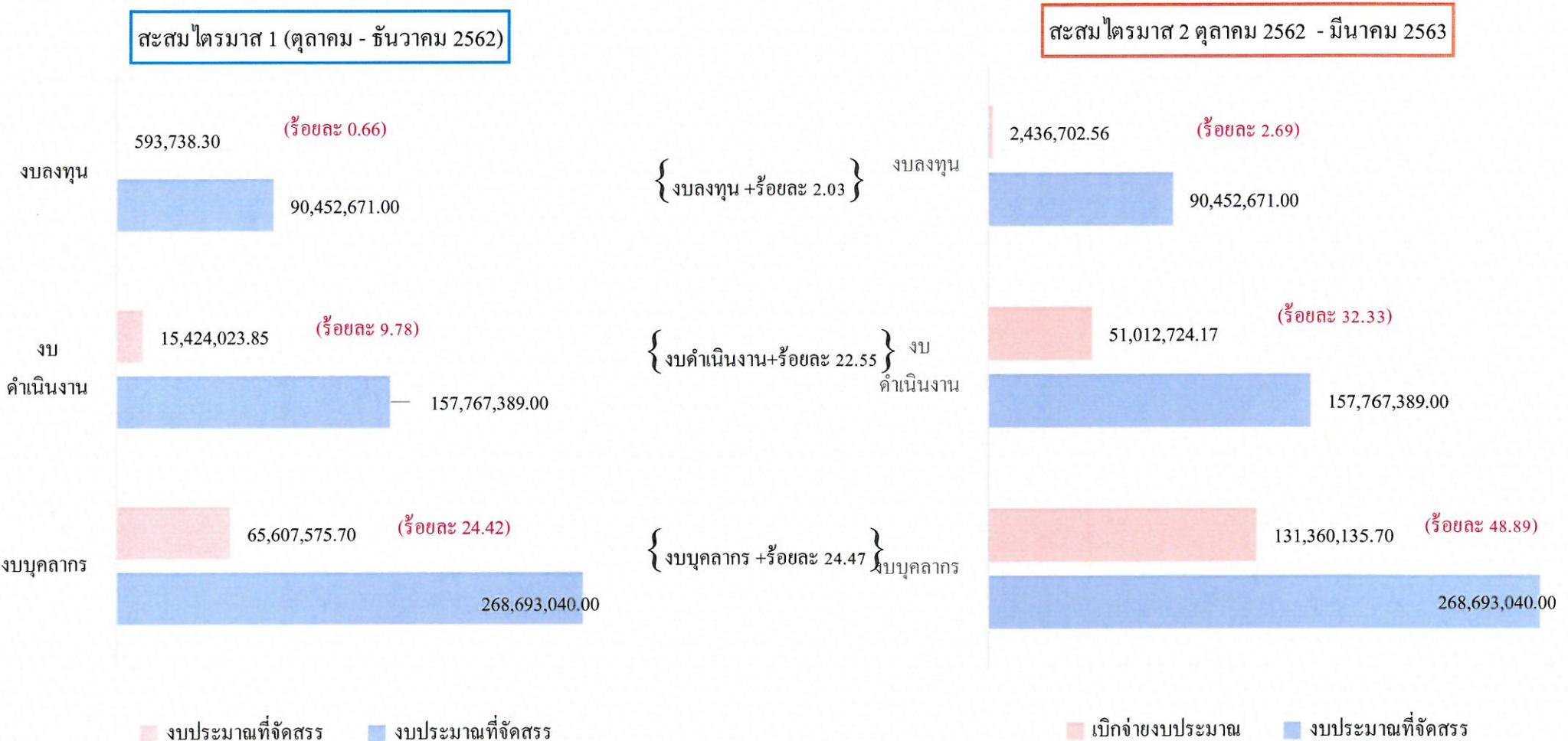
สะสมไตรมาส 2 (ตุลาคม 2562 - มีนาคม 2563)



■ เบิกจ่ายงบประมาณ ■ งบประมาณที่จัดสรร

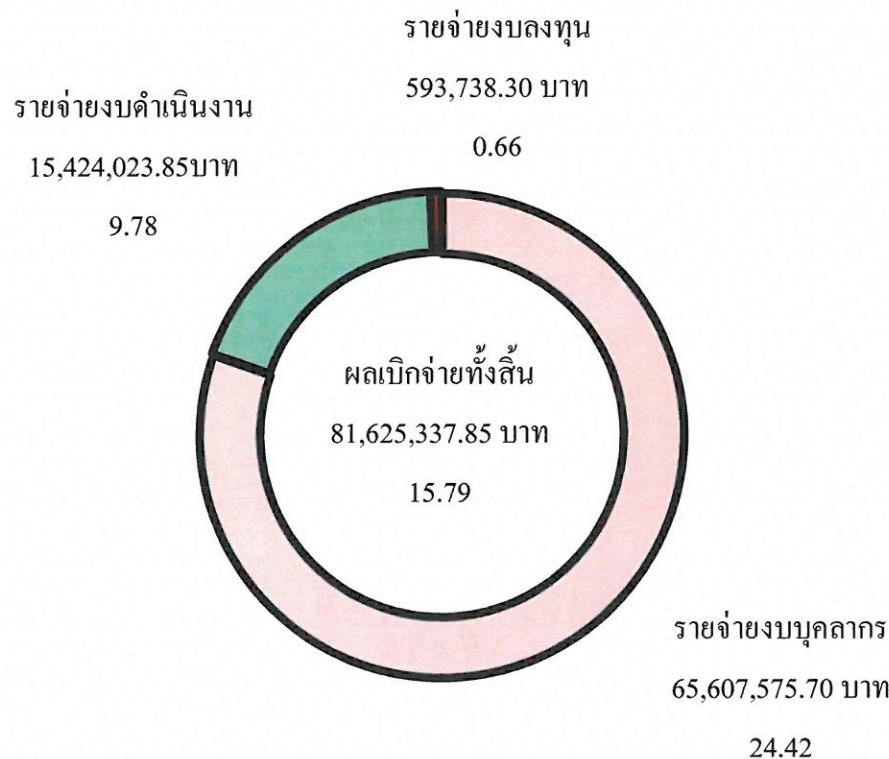
■ เบิกจ่ายงบประมาณ ■ งบประมาณที่จัดสรร

แผนภูมิที่ 3.6 : ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เปรียบเทียบงบประมาณ ณ สิ้นไตรมาส 1 และ ไตรมาส 2 จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย

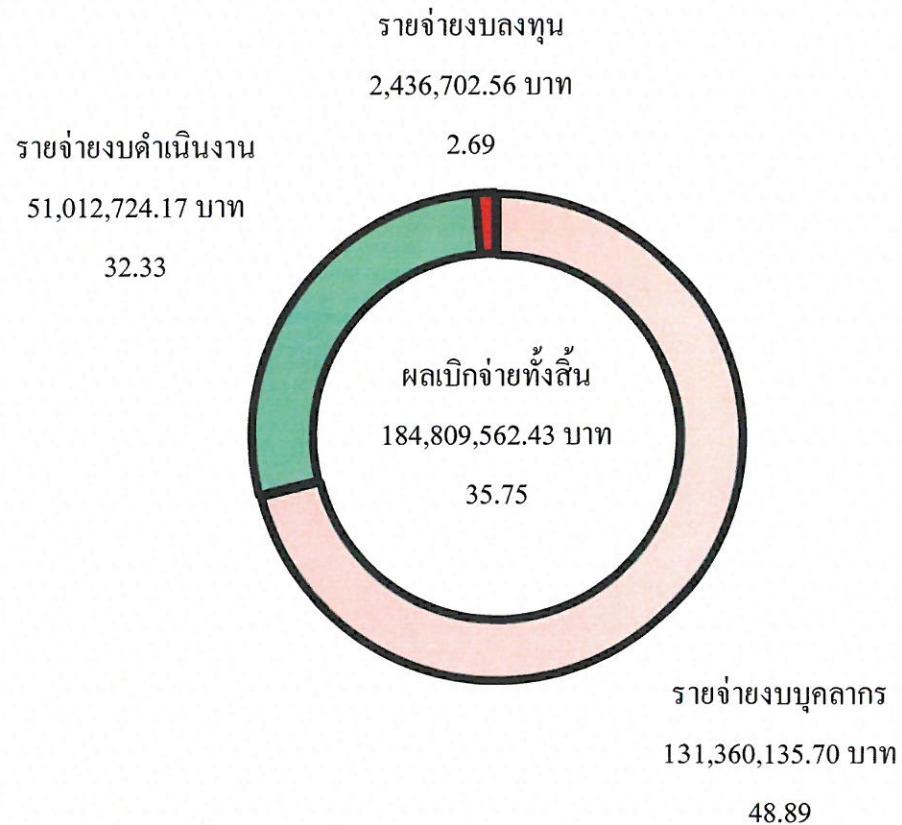


แผนภูมิที่ 3.7 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เปรียบเทียบงบประมาณ ณ สิ้นไตรมาส 1 และ ไตรมาส 2 จำแนกตามลักษณะหมวดรายจ่าย

สะสมไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม 2562 – 31 ธันวาคม 2563)



สะสมไตรมาสที่ 2 (1 มกราคม – 31 มีนาคม 2563)



ตารางที่ 3.3 : ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสมทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เมื่อสิ้นไตรมาส 2 จำแนกตามกลยุทธ์

กลยุทธ์	งบประมาณทั้งสิ้น	แผน 6 เดือน	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ร้อยละ
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	27,053,862.00	15,572,606.00	6,616,254.51	20,437,607.49	24.46
กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนา ครูและบุคลากรทางการศึกษา	13,893,718.41	8,308,148.00	3,804,973.53	10,088,744.88	27.39
กลยุทธ์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	45,636,330.00	23,053,298.00	12,143,406.70	33,492,923.30	26.61
กลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	430,329,189.59	250,922,021.00	162,244,927.69	268,084,261.90	37.70
รวมทั้งสิ้น	516,913,100.00	297,856,073.00	184,809,562.43	332,103,537.57	35.75

แผนภูมิที่ 3.8 แสดงร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามกลยุทธ์ โดยเรียงลำดับจากน้อยไปมากตามลำดับ

■ กลยุทธ์ที่ 1 ■ กลยุทธ์ที่ 3 ■ กลยุทธ์ที่ 2 ■ กลยุทธ์ที่ 4



**บรรลุเป้าหมาย ร้อยละ 54 (เป้าหมายการเบิกจ่ายสะสมภาพรวม ไตรมาส 2)

จากตารางที่ 3.3 : พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม พ.ศ. 2562 – 31 มีนาคม พ.ศ. 2563) จำแนกตามกลยุทธ์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาห้องอิน : ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 27,053,862.00 บาท มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณไตรมาส 1-2 จำนวน 15,572,606 บาท เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 6,616,254.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.46 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

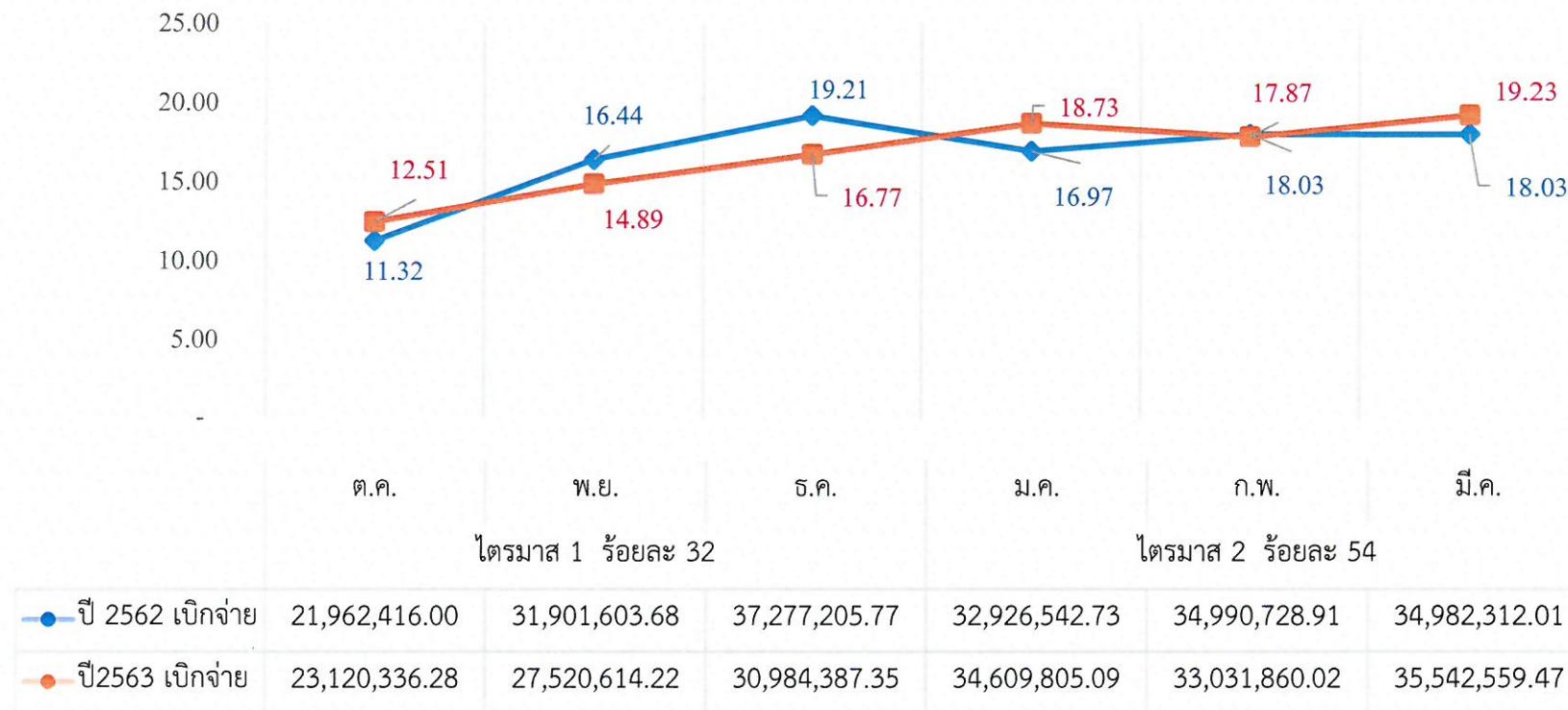
กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครุ และบุคลากรทางการศึกษา : ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 13,893,718.41 บาท มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณไตรมาส 1-2 จำนวน 8,308,148 บาท เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 3,804,973.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.39 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพทางการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม : ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 45,636,330.00 บาท มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณไตรมาส 1-2 จำนวน 23,053,298 บาท เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 12,143,406.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.61 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ : ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 430,329,189.59 บาท มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณไตรมาส 1-2 จำนวน 250,922,021 บาท เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 162,244,927.69 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.70 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

แผนภูมิที่ 3.9 : เปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสม ณ สิ้นไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 และปีงบประมาณ พ.ศ.2563

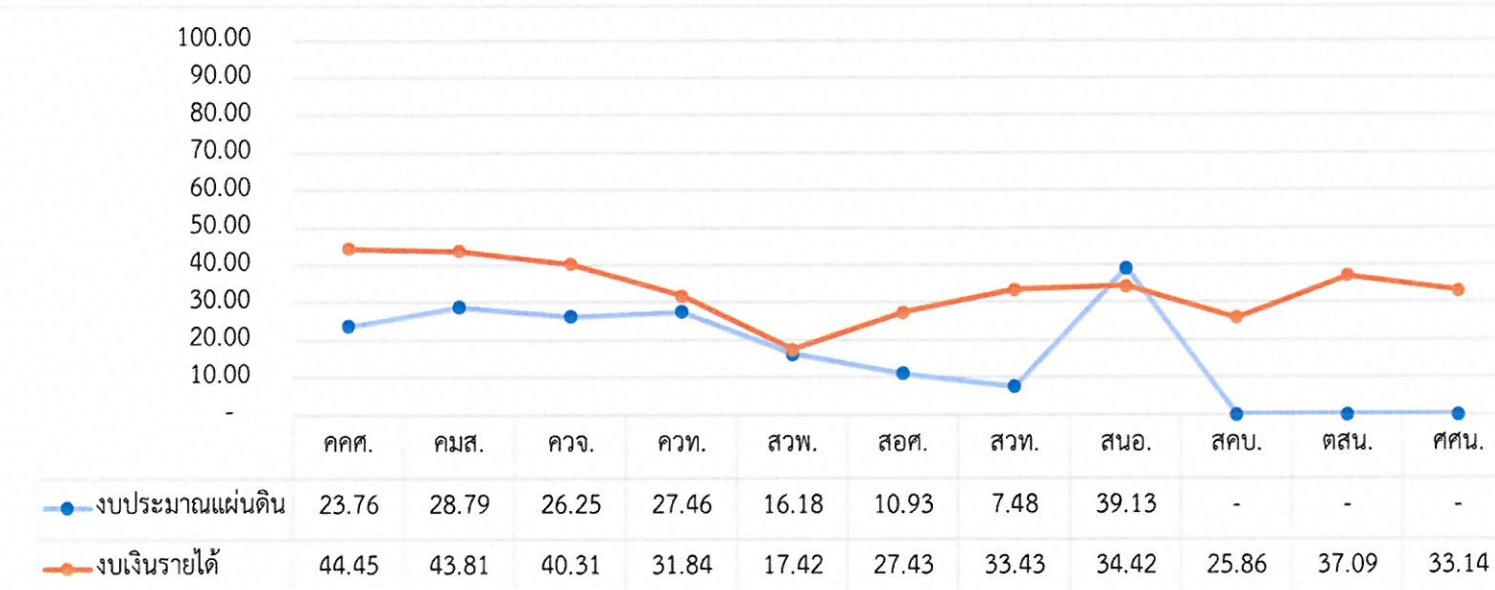
ภาพรวมมหาวิทยาลัย



ตารางที่ 3.4 : ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสมทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563
ณ สื้นสื้น ไตรมาส 2 เปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสม จำแนกตามหน่วยงาน

หน่วยงาน	ผลการดำเนินงานการให้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563											
	งบประมาณแผ่นดิน				งบเงินรายได้				รวมทั้งสิ้น			
	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่ายจริง	ร้อยละ	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่ายจริง	ร้อยละ	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ
1) คณะกรรมการ	15	16,558,155.00	3,934,189.41	23.76	10	16,876,131.41	7,500,896.07	44.45	25	33,434,286.41	11,435,085.48	34.20
1.1 สำนักงาน	11	8,652,655.00	1,324,321.00	15.31	4	2,357,930.00	1,300,854.50	55.17	15	11,010,585.00	2,625,175.50	23.84
1.2 โรงเรียนสาธิตปฐมวัย	1	609,600.00	142,422.20	23.36	2	2,256,000.00	973,292.00	43.14	3	2,865,600.00	1,115,714.20	38.93
1.3 โรงเรียนประถมสาธิต	1	1,669,900.00	482,738.91	28.91	2	4,179,000.00	2,075,581.00	49.67	3	5,848,900.00	2,558,319.91	43.74
1.4 โรงเรียนสาธิตแม่ข่าย	1	4,466,000.00	1,489,285.30	33.35	2	8,083,201.41	3,151,168.57	38.98	3	12,549,201.41	4,640,453.87	36.98
1.5 ศูนย์การศึกษาพิเศษ	1	1,160,000.00	495,422.00	42.71	-	-	-	-	1	1,160,000.00	495,422.00	42.71
2) คณะกรรมการและสังคมศาสตร์	8	5,655,165.00	1,627,996.40	28.79	13	2,857,127.00	1,251,819.43	43.81	21	8,512,292.00	2,879,815.83	33.83
3) คณะวิทยาการจัดการ	12	4,893,270.00	1,284,690.00	26.25	9	1,820,990.00	734,067.08	40.31	21	6,714,260.00	2,018,757.08	30.07
4) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	28	11,769,200.00	3,232,021.04	27.46	11	2,256,607.00	718,487.88	31.84	39	14,025,807.00	3,950,508.92	28.17
5) สถาบันวิจัยและพัฒนา	8	3,760,440.00	608,415.00	16.18	12	2,212,430.00	385,507.66	17.42	20	5,972,870.00	993,922.66	16.64
6) สถาบันอุปนิสัตติศึกษา	5	1,446,350.00	158,100.00	10.93	4	1,120,300.00	307,323.74	27.43	9	2,566,650.00	465,423.74	18.13
7) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	6	15,047,800.00	1,126,140.59	7.48	14	4,471,383.00	1,494,833.17	33.43	20	19,519,183.00	2,620,973.76	13.43
8) สำนักงานอธิการบดี	12	333,670,720.00	130,581,406.38	39.13	51	82,265,031.59	28,314,389.46	34.42	63	415,935,751.59	158,895,795.84	38.20
8.1 กองคลัง	6	331,129,900.00	130,290,234.38	39.35	20	71,700,785.59	25,396,651.01	35.42	26	402,830,685.59	155,686,885.39	38.65
8.2 กองนโยบายและแผน	2	1,846,940.00	227,850.00	12.34	9	2,958,680.00	288,611.10	9.75	11	4,805,620.00	516,461.10	10.75
8.3 กองบริการการศึกษา	3	346,940.00	5,460.00	1.57	9	1,347,480.00	490,789.33	36.42	12	1,694,420.00	496,249.33	29.29
8.4 กองพัฒนานักศึกษา	1	346,940.00	57,862.00	16.68	13	6,258,086.00	2,138,338.02	34.17	14	6,605,026.00	2,196,200.02	33.25
9) สำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา		-	-	-	5	5,720,000.00	1,479,045.12	25.86	5	5,720,000.00	1,479,045.12	25.86
10) ตรวจสอบภายใน		-	-	-	2	100,000.00	37,094.00	37.09	2	100,000.00	37,094.00	37.09
11) ศูนย์การศึกษานานาชาติ	1	4,312,000.00	-	-	1	100,000.00	33,140.00	33.14	2	4,412,000.00	33,140.00	0.75
รวมทั้งสิ้น	95	397,113,100.00	142,552,958.82	35.90	132	119,800,000.00	42,256,603.61	35.27	227	516,913,100.00	184,809,562.43	35.75

แผนภูมิที่ 3.10 แสดงร้อยละเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามประเภทงบประมาณ/หน่วยงาน



จากการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ พบร่วมกับงบประมาณแผ่นดิน ไม่มีหน่วยงานใดที่เบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ 54 โดยหน่วยงานที่เบิกจ่ายมากสุดคือ สำนักงานอธิการบดี มีผลการเบิกจ่ายร้อยละ 39.13 และงบประมาณเงินรายได้ ไม่มีหน่วยงานใดที่เบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด คือ ร้อยละ 45 โดยหน่วยงานที่เบิกจ่ายมากสุด คือ กระทรวงศึกษาธิการ มีผลเบิกจ่ายร้อยละ 44.45

ตารางที่ 3.5 : ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัตรราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	การประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัตรราชการ พ.ศ. 2563					
		บรรลุผล	ร้อยละ	ไม่ บรรลุผล	ร้อยละ	N/A	ร้อยละ
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	1	-	-	-	-	1	100.00
กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	3	-	-	-	-	3	100.00
กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาการวิจัยและนวัตกรรม	2	1	50.00	-	-	1	50.00
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ	3	1	33.33	1	33.33	1	33.33
รวมทั้งสิ้น	9	2	22.22	1	11.11	6	66.67

จากตาราง พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัตรราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทั้งสิ้นจำนวน 9 ตัวชี้วัด ซึ่งเมื่อสิ้นไตรมาส 2 มหาวิทยาลัยมีตัวชี้วัดที่ดำเนินการแล้ว จำนวน 3 ตัวชี้วัด กิดเป็นร้อยละ 33.33 อยู่ระหว่างดำเนินการ 6 ตัวชี้วัด กิดเป็นร้อยละ 66.67 โดยมีรายละเอียดดังนี้ กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 1 ตัวชี้วัด ยังไม่มีผลการดำเนินงาน กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด ยังไม่มีผลการดำเนินงาน กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาการวิจัยและนวัตกรรม มีตัวชี้วัด ทั้งสิ้น 2 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงาน 1 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด กิดเป็นร้อยละ 50.00 ยังไม่มีผลการดำเนินงาน 1 ตัวชี้วัด กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงาน 2 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด กิดเป็นร้อยละ 33.33 ไม่บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด กิดเป็นร้อยละ 11.11 และ ไม่มีผลการดำเนินงาน 1 ตัวชี้วัด

ตารางที่ 3.6 : ประสิทธิภาพผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำแนกตามกลยุทธ์

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผล	เอกสารอ้างอิง	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น				
OKRs 101 ร้อยละความสำเร็จค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	100	N/A	ก้าวแรกและติดตาม โดย พศ.ดร.กมลวรรณ วรรณณ์ อยู่ระหว่างการดำเนินงาน (มีการปรับแผนงาน การปรับค่าเป้าหมาย - ตัวชี้วัด - และปรับแนวทางการดำเนินงาน เนื่องจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา (Covid-19) ของโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563)	สวพ.
กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครุภัณฑ์ทางการศึกษา				
OKRs 201 ร้อยละของบัญชีครุศาสตร์ที่เข้าสู่วิชาชีพครุ	85	N/A	ไม่สามารถสรุปผลได้ เมื่อจากคะแนนครุศาสตร์จะรวมผลและสรุปผลร้อยละของ บัญชีครุศาสตร์ที่เข้าสู่วิชาชีพครุหลังจากที่ให้บันทึกประเมินผลแล้ว โดยจะ ดำเนินการซ้ำก่อนมีการรับปริญญาบัตร	คคศ.
OKRs 202 จำนวนบัญชีครุศาสตร์ที่ประกอบวิชาชีพครุได้รับการพัฒนาสมรรถนะ	50	N/A	ไม่สามารถสรุปผลได้ เมื่อจากการดำเนินงานยังไม่สิ้นสุด ไตรมาส 4	คคศ.
OKRs 203 จำนวนบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	50	N/A	ไม่สามารถสรุปผลได้ เมื่อจากการดำเนินงานยังไม่สิ้นสุด ไตรมาส 4	คคศ.
กลยุทธ์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม				
OKRs 301 อันดับมหาวิทยาลัยในกลุ่มมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่	Top 20	ลำดับที่ 9 จากกลุ่มราชภัฏ 38 แห่ง	เว็บไซต์อ้างอิง : http://www.webometrics.info	สวพ.
กลยุทธ์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม				
OKRs 302 ผลการประเมินการประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน IQA	3.51	N/A	ไม่สามารถสรุปผลได้ เมื่อจะดำเนินการในช่วง เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563	งานประกันคุณภาพ

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผล	เอกสารอ้างอิง	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ 4 บริหารจัดการ OKRs 401 ระดับความพร้อมและลูกค้าขององค์กร ในการพัฒนาไปสู่ รัฐบาลดิจิทัล (Digital government maturity domain and area : MDA)	กำกับและติดตาม โดย อาจารย์จริรศักดิ์ ชุมวราวนนท์			
E Government	มหาวิทยาลัย ดำเนินการ เป็นไปตามเกณฑ์ 6 เกณฑ์ ของ E Government คิดเป็นร้อยละ 85	1. นำ IT มาช่วยลดระยะเวลา เช่น ระบบ E-meeting, ระบบ E-Document เว็บไซต์อ้างอิง : http://e-meeting.aru.ac.th/web/control.htm?section=signin , http://e-doc.aru.ac.th/ 2. การประสานงานผ่าน e-file เป็นหลักในหนังสือราชการเท่าที่จำเป็น ระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ : อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และสามารถใช้งานได้ใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 3. ประชาชนสามารถรับบริการของหน่วยงานผ่าน App./Mobile App. ซึ่งการส่งเสริม การใช้งานอย่างทั่วถึง แต่ยังคงต้องเดินทางมาแสดงตนเพื่อให้ข้อมูลสำหรับ เช่น ระบบ ห่ม-เสื้อตัวโน้มติ เป็นรูปแบบ Mobile Application : http://library.aru.ac.th/ 4. ช่องทางการสื่อสารหลัก ผ่าน website และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ เช่น เว็บไซต์ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา, เว็บไซต์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ, สร้างอีเมลให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาฯ ได้ G-Suite 5. มีการปรับปรุง Back office รวมถึงกฎระเบียบที่ทำให้การบริการแก่ประชาชนนี้ ประสิทธิภาพดีขึ้น เช่น ระบบบริหารการศึกษา, ระบบฐานข้อมูลคำบัญชี, ระบบบริหาร งบประมาณการเงินการคลัง (3D), ระบบห้องสมุดอัตโนมัติ (Matrix) 6. บุคลากรส่วนใหญ่สามารถใช้ระบบ IT ของหน่วยงานได้อย่างคล่องแคล่ว เช่น ระบบบริหารการศึกษา, ระบบบริหารงานงบประมาณการเงินการคลัง (3D)	สาขาว.	
กลยุทธ์ที่ 4 บริหารจัดการ OKRs 402 ผลกระทบของการจัดอันดับมหาวิทยาลัยเขียวโลก ญี่ปุ่น กรีนเมติก (UI GreenMetric)	4,900	4,600	เว็บไซต์อ้างอิง : http://greenmetric.ui.ac.id/country-list2019/?country=Thailand	คณะกรรมการ (UI GreenMetric)
กลยุทธ์ที่ 4 บริหารจัดการ OKRs 403 ผลกระทบของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA)	90	N/A	อยู่ระหว่างดำเนินการ	คณะกรรมการ (ITA)

ตารางที่ 3.7 : สรุปคะแนนร้อยละระดับความสำเร็จตามเกณฑ์การประเมินผลโครงการ จำแนกตามหน่วยงาน

หน่วยงาน	จำนวนโครงการทั้งหมด	ระดับความสำเร็จผลการปฏิบัติงานของโครงการที่ແດ່ວເສົ້ຈ											
		ดีมาก		ดี		ปานกลาง		น้อย		ปรับปรุง		N/A	
		จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ
คณะครุศาสตร์	15	1	6.67		0.00		0.00		0.00	1	6.67	13	86.67
โรงเรียนสาธิตปฐมวัย	3		0.00		0.00	3	100.00		0.00		0.00		0.00
โรงเรียนประถมสาธิต	3		0.00		0.00	3	100.00		0.00		0.00		0.00
โรงเรียนสาธิตมัธยม	3		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	3	100.00
ศูนย์การศึกษาพิเศษ	1		0.00		0.00		0.00	1	100.00		0.00		0.00
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	21	2	9.52	1	4.76	2	9.52		0.00		0.00	16	76.19
คณะวิทยาการจัดการ	21		0.00		0.00		0.00		2.00		0.00	21	100.00
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	39	2	5.13	1	2.56		0.00		0.00		0.00	36	92.31
สถาบันวิจัยและพัฒนา	20	3	15.00		0.00		0.00		0.00	6	30.00	11	55.00
สถาบันอุดมศึกษา	9	1	11.11		0.00		0.00		0.00		0.00	8	88.89
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	5	25.00		0.00	3	15.00	4	20.00		0.00	8	40.00
สำนักงานคณะกรรมการปัจจัยศึกษา	5	1	20.00		0.00		0.00		0.00		0.00	4	80.00
กองกลาง สำนักงานอธิการบดี	26	1	3.85		0.00		0.00		0.00		0.00	25	96.15
กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี	11		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	11	100.00
กองบริการการศึกษา สำนักงานอธิการบดี	12	2	16.67		0.00		0.00		0.00		0.00	10	83.33
กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี	14		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	14	100.00
หน่วยตรวจสอบภายใน	2		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	2	100.00
ศูนย์การศึกษานานาชาติ	2		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	2	100.00
รวมทั้งสิ้น	227	18		2		11		5		7		184	
ร้อยละความสำเร็จในภาพรวมมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมยานมีการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทั้งสิ้นจำนวน 227 โครงการ จากการประเมินผลโครงการ พบว่า มีระดับความสำเร็จผลการปฏิบัติงานของโครงการตามเกณฑ์ที่กำหนดในระดับดีมาก จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.93 ระดับดี จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.88 ระดับปานกลาง จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.85 ระดับน้อย จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.20 ระดับปรับปรุง จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.08 และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 184 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.06													

จากตารางมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมยานมีการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทั้งสิ้นจำนวน

227 โครงการ จากการประเมินผลโครงการ พบว่า มีระดับความสำเร็จผลการปฏิบัติงานของโครงการตามเกณฑ์ที่กำหนดในระดับดีมาก จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.93 ระดับดี จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.88 ระดับปานกลาง จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.85 ระดับน้อย จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.20 ระดับปรับปรุง จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.08 และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 184 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.06

ตารางที่ 3.8 : สรุปปัญหาอุปสรรค/แนวทางการแก้ไขปัญหา การปฏิบัติงาน

ลำดับที่	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
1	การเบิกจ่ายงบประมาณภาครวน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด	- มีการปรับปรุงมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามที่รัฐบาลกำหนด
2.	สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019	- เป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้
3.	การวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายได้รัมมาส ไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนด	- มีการตรวจสอบผลการดำเนินงานจากปีที่ผ่านมา เพื่อวิเคราะห์/สังเคราะห์/วางแผนการดำเนินเนินงานให้ชัดเจนว่าควรอยู่ในช่วงระยะเวลาใด
4.	กระบวนการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า เช่น รายการงบลงทุน ไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ เนื่องจากกระบวนการดำเนินงานล่าช้า หรือจากปัจจัยต่าง ๆ เป็นต้น	- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับติดตามกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด

ภาคผนวก

แบบฟอร์มการติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)

ส่วนที่ 1 แบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานโครงการ

ชื่อหน่วยงาน	ผู้รับผิดชอบ	
ชื่อ โครงการ (พร้อมรหัส)		
แหล่งงบประมาณ		
งบประมาณที่จัดสรร (บาท)		
ระยะเวลาดำเนินการ		
แผนงาน		
กลยุทธ์ที่		
เป้าหมายที่		
ความสอดคล้องของโครงการหลัก		
จำนวนโครงการ/กิจกรรม ย่อย		
ประเภทโครงการ	<input type="checkbox"/> โครงการบริหารจัดการหน่วยงาน <input type="checkbox"/> โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา <input type="checkbox"/> โครงการด้านบริการวิชาการ <input type="checkbox"/> โครงการวิจัยเพื่อสร้าง สะสหมองค์ความรู้ <input type="checkbox"/> ด้านการศึกษา <input type="checkbox"/> ด้านวิจัย <input type="checkbox"/> ด้านเศรษฐกิจ <input type="checkbox"/> ด้านบริการวิชาการ <input type="checkbox"/> ด้านสังคม <input type="checkbox"/> ด้านการจัดการเรียนการสอน <input type="checkbox"/> ด้านสิ่งแวดล้อม <input type="checkbox"/> นวัตกรรมและเทคโนโลยี <input type="checkbox"/> ด้านศาสนาพระรัตนธรรม <input type="checkbox"/> ด้านศิลปะและวัฒนธรรมและภูมิปัญญา <input type="checkbox"/> โครงการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม <input type="checkbox"/> โครงการ อื่นๆ	

ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย

ไตรมาส	แผนการใช้จ่าย งบประมาณ (1)	การเปลี่ยนแปลงระหว่างไตรมาส			เบิกจ่ายงบประมาณ (5)	งบประมาณคงเหลือ (4) - (5)	ร้อยละ การเบิกจ่าย
		โอนไป ไตรมาส (2)	รับโอน จากไตรมาส (3)	คงเหลือ (4) = (1) - (2) + (3)			
1							
2							
3							
4							
รวม							

ผลการดำเนินงานโครงการตามตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	แผน	ผล	คิดเป็นร้อยละ ของการบรรลุผล
เชิงปริมาณ :				
1.				
2.				
เชิงคุณภาพ :				
1.				
2.				
ผลรวมจำนวนร้อยละการบรรลุผล				
ร้อยละความสำเร็จของโครงการ = (ผลรวมร้อยละการบรรลุผล/จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด)				

สรุปผลการดำเนินงานโครงการ

- สำเร็จ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ
- ยังไม่ได้ดำเนินการ (โปรดระบุ) เนื่องจาก

ผลผลิต

ผลลัพธ์

ผลกระทบ

ปัญหา/อุปสรรค

แนวทางแก้ไข

ปัจจัยที่ทำให้การดำเนินโครงการสำเร็จตามเป้าหมาย

ปัจจัยที่ทำให้การดำเนินโครงการไม่สำเร็จตามเป้าหมาย (หากโครงการไม่สำเร็จ)

ส่วนที่ 2 แบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานกิจกรรม

ชื่อกิจกรรม				ผู้รับผิดชอบ	
งบประมาณที่จัดสรร (บาท)					
เบิกจ่ายงบประมาณ					
จำนวนเป้าหมายที่กำหนด					
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย					
วัน/เดือน/ปี/สถานที่จัดกิจกรรม					
ผลประเมินจากผู้รับบริการ (ร้อยละ)	ความพึงพอใจ :	ความรู้ความเข้าใจ :	การนำไปใช้ประโยชน์ :		
ประเภทการดำเนินงานกิจกรรม	<input type="checkbox"/> ประเภทการบรรยาย <input type="checkbox"/> ประเภทเชิงปฏิบัติการ				
ประเภทกิจกรรม	<input type="checkbox"/> โครงการบริหารจัดการหน่วยงาน <input type="checkbox"/> โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา <input type="checkbox"/> โครงการด้านบริการวิชาการ <input type="checkbox"/> โครงการวิจัยเพื่อสร้าง สะสมองค์ความรู้ <input type="checkbox"/> ด้านการศึกษา <input type="checkbox"/> ด้านวิจัย <input type="checkbox"/> ด้านเศรษฐกิจ <input type="checkbox"/> ด้านบริการวิชาการ <input type="checkbox"/> ด้านสังคม <input type="checkbox"/> ด้านการจัดการเรียนการสอน <input type="checkbox"/> ด้านสิ่งแวดล้อม <input type="checkbox"/> นวัตกรรมและเทคโนโลยี <input type="checkbox"/> ด้านศาสตร์พระราชา <input type="checkbox"/> ด้านศิลปะและวัฒนธรรมและภูมิปัญญา <input type="checkbox"/> โครงการด้านท่านูบำรุงศิลปวัฒนธรรม <input type="checkbox"/> โครงการ อื่นๆ				
	<input type="checkbox"/> ด้านวิจัย <input type="checkbox"/> ด้านบริการวิชาการ <input type="checkbox"/> ด้านการจัดการเรียนการสอน				
	ผลผลิต : ผลลัพธ์ : ผลกระทบ :				โปรดแนบฐานภาพกิจกรรมที่มีความละเอียด คมชัดสูง พร้อมสรุปผลการดำเนินงานให้ภาพ

ส่วนที่ 3 รายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (ณ สิ้นไตรมาส 2, ไตรมาส 4)

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผล	ผลการดำเนินงาน (เพิ่มเติม)	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาห้องเรียน	กำกับและติดตาม โดย ผศ.ดร.กมลวรรณ วรรณะนันทน์			
OKRs 101 ร้อยละความสำเร็จค่าเป้าหมายการพัฒนาห้องเรียน	100			สวพ.
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนา ครุและบุคลากรทางการศึกษา	กำกับและติดตาม โดย ผศ.ดร.กรองพิพิญ เนียมណอม			
OKRs 201 ร้อยละของบัณฑิตครุศาสตร์ที่เข้าสู่วิชาชีพครุ	85			คคศ.
OKRs 202 จำนวนบัณฑิตครุศาสตร์ที่ประกอบวิชาชีพครุได้รับการพัฒนาสมรรถนะ	50			คคศ.
OKRs 203 จำนวนบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	50			คคศ.
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	กำกับและติดตาม โดย ผศ.ดร.กรองพิพิญ เนียมណอม			
OKRs 301 อันดับมหาวิทยาลัยในกลุ่มมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่	Top 20			
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	กำกับและติดตาม โดย ผศ.บุญไป เจริญผล			
OKRs 302 ผลการประเมินการประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน IQA	3.51			งานประกันฯ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	กำกับและติดตาม โดย อาจารย์จิรศักดิ์ ชุมารานนท์			
OKRs 401 ระดับความพร้อมและวุฒิภาวะขององค์กรในการพัฒนาไปสู่ รัฐบาลดิจิทัล (Digital government maturity domain and area : MDA)	E Government			สวท.
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	กำกับและติดตาม โดย ดร.นพดล ปรางค์ทอง			
OKRs 402 ผลคะแนนการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวโลก ยูเอไอ กรีนเมต릭 (UI GreenMetric)	4,900			คณะกรรมการ (UI GreenMetric)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	กำกับและติดตาม โดย ผศ.ดร.ราตรี วนันตรัตน์			
OKRs 403 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐ (ITA)	90			คณะกรรมการ ITA

รายงานผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือน)

รายงานรวมค่าตอบแทนพนักงาน (จำนวนตามแหล่งงบประมาณ)

ประเภทของงบประมาณ	กลุ่มที่ 1												กลุ่มที่ 2			กลุ่มที่ 3			กลุ่มที่ 4		
	ผลกระทบต่อจำนวนงบประมาณ				ผลกระทบต่อจำนวนผลประโยชน์				ผลกระทบต่อจำนวนงบประมาณ				ผลกระทบต่อจำนวนผลประโยชน์			ผลกระทบต่อจำนวนงบประมาณ		ผลกระทบต่อจำนวนผลประโยชน์			
	ชั้นสร้าง	ร้อยละ	ผลตัวชี้วัด	คะแนน	ระดับ	ชั้นสร้าง	ร้อยละ	ผลตัวชี้วัด	คะแนน	ระดับ	ชั้นสร้าง	ร้อยละ	ผลตัวชี้วัด	คะแนน	ระดับ	ชั้นสร้าง	ร้อยละ	ผลตัวชี้วัด	คะแนน	ระดับ	
631600002 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา โครงการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลศึกษาภูมิภาคพัฒนารือจันทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,500.00	-	N/A	-	-	-	-	-	-	-	
631600003 กรณีสถานศึกษาที่เข้าร่วมในห้องเรียนนวัตกรรมนวัตกรรมฯ (Thailand Research Expo)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,930.00	90.66	100.00	5.00	ดีมาก	-	-	-	-	-	
631600004 เครือข่ายศักยภาพวิชาชีพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,803,000.00	14.38	-	-	-	150,000.00	-	-	-	-	
631600006 โครงการจัดทำระบบสารวิจัยราชภัฏกุ้ยอุบลฯ สำนักบุณยศักดิ์และสังกานศักดิ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150,000.00	-	N/A	-	-	-	-	-	-	-	
631600009 ติดตามและประเมินผลการบริหารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,000.00	-	N/A	-	-	-	-	-	-	-	
631600010 โครงการประกวดวิชาการระดับชาติ "ราชภัฏกุ้ยอุบลฯ" ประจำปี พ.ศ. 2562	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178,000.00	39.62	61.66	1.50	ปรับปรุง	-	-	-	-	-	
631600012 โครงการพัฒนาห้องวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,000.00	26.10	50.00	1.00	ปรับปรุง	-	-	-	-	-	
631600014 โครงการบริหารจัดการหน่วยธุรกรรมการวิจัยในมหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,000.00	100.00	100.00	5.00	ดีมาก	-	-	-	-	-	
631600019 โครงการบริหารจัดการประชุม inter conference ISMAC 2020 (ครั้งที่ 10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000.00	8.33	-	N/A	-	-	-	-	-	-	
631600023 โครงการประกวดวิชาการระดับชาติและนานาชาติราชภัฏวิจัย ครั้งที่ 6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000.00	1.95	50.00	1.00	ปรับปรุง	-	-	-	-	-	
สถาบันอุดมศึกษาทุกแห่ง	746,100.00	16.84	-	-	-	-	-	-	-	-	104,200.00	34.55	-	-	-	270,000.00	53.97	-	-	-	
631700002 โครงการบริหารจัดการสำนักงานสถาบันอุดมศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104,200.00	34.55	-	-	-	270,000.00	53.97	-	-	-	
631700003 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสถาบันอุดมศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270,000.00	53.97	N/A	-	-	
631700007 โครงการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลศึกษาภูมิภาคพัฒนารือจันทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,500.00	-	N/A	-	-	-	-	-	-	-	
631700007 โครงการสำนักบุณยศักดิ์ปรับบูรณาการและแหล่งเรียนรู้ด้านศักดิ์ปรับบูรณาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74,700.00	48.19	-	N/A	-	-	-	-	-	-	
631900001 โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.00	37.09	-	-	-	
631900002 โครงการจัดทำและปรับปรุงกฎกติกา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.00	37.09	N/A	-	-	
ศูนย์การศึกษานิยมชาติ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,100.00	41.17	-	N/A	-	
632000001 งานบริหารจัดการงานวิเทศสัมมันท์และศูนย์ฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,900.00	-	N/A	-	-	
รวมทั้งสิ้น	27,053,862.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,893,718.41	-	-	-	-	45,636,330.00	-	-	-	430,289,189.59	-



กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

โครงการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2563